CENTRAL
SEGUROS

BALANCE GENERAL

Por el periodo comprendido entre el 1 de julio de 2025 y el 30 de junio de 2026
Comparativas con cifras de igual periodo del ejercicio anterior
(Expresado en guaraníes)

ACTIVO	Notas	2.026	2.025
Activo Corriente		**53.603.342.252**	**55.669.838.763**
Disponibilidades	3	2.104.779.737	3.052.417.978
Inversiones	2.8 y 9	23.686.542.691	25.867.871.402
Créditos Técnicos Vigentes	4	22.413.398.717	21.534.645.984
Créditos Administrativos	6	606.283.486	368.838.931
Gastos Pagados por Adelantado	7	5.559.146	4.034.861
Bienes y Derechos Recib.en Pago	8	-	-
Activos Diferidos	2.9 y 11	4.786.778.495	4.722.029.607
Activo No Corriente		**2.504.283.067**	**2.743.184.307**
Créditos Técnicos Vencidos	5	1.414.942.957	1.527.349.239
Inversiones			-
Bienes de uso	2.10 y 10	768.065.017	935.325.067
Activos Diferidos	2.9 y 11	321.275.093	280.510.001
TOTAL ACTIVO		**56.107.625.319**	**58.413.023.070**

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	Notas	2.026	2.025
Pasivo Corriente		**36.610.749.768**	**36.595.224.422**
Deudas Financieras		-	-
Deudas con Asegurados	12	217.914.550	193.360.192
Deudas por Coaseguros	13	57.593.936	63.031.931
Deudas por Reaseguros	14	410.622.716	494.417.639
Deudas con Intermediarios	15	4.925.402.317	4.673.494.686
Otras Deudas Técnicas		2.068.511.862	1.409.918.870
Obligaciones Administrativas		831.317.141	1.209.431.644
Prov.Tecnicas de Seguros	16	23.511.280.992	23.432.320.762
Prov.Tecnicas de Siniestros	17	4.437.025.478	4.994.770.780
Utilidades Diferidas	18	151.080.776	124.477.918
Pasivo No Corriente		-	-
Pasivo Total		**36.610.749.768**	**36.595.224.422**
Patrimonio Neto	19		
Capital Social		12.888.300.000	12.146.800.000
Cuentas Pendientes de Capitalización		59.081.246	801.581.246
Reservas		5.599.400.309	5.581.865.673
Resultado del Ejercicio		950.093.996	3.288.551.729
PATRIMONIO NETO TOTAL		**19.496.875.551**	**21.817.798.648**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		**56.107.625.319**	**58.413.023.070**

	2.026	2.025
Capitales Asegurados	6.596.730.932.938	6.418.995.098.200
Capitales Asegurados Cedidos	4.169.170.163.926	4.165.115.057.250
Cuentas de Orden y Contingencias	76.678.143.324	74.875.072.283
TOTAL CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS	**10.842.579.240.188**	**10.658.985.227.733**

Las Notas 1 al 20 que se acompañan forman parte integrante de los estados financieros

Lic. Juan C. Descalzo J.
Matrícula Nº 135/2020
RUC Nº: 80008904-9

(*) Firmado a los efectos de su identificación con nuestro dictamen de fecha:

Dr. Ricardo Roza
Síndico

C.P. Angela Franco
Contadora

Lic. Alberto Ayala
Gerente General

Lic. Norma de Almeida
Presidente

CASA CENTRAL · ASUNCIÓN
Aviadores del Chaco 2400 c/ Santa Teresa
(+595 972) 236 236 · (+595 981) 612 010
centralseguros@centralseguros.com.py
www.centralseguros.com.py

LSQA CERTIFICADO CERTIFICATE
ISO 9001:2015 REG. 1481/01

CENTRAL
SEGUROS

ESTADO DE RESULTADOS
Por el periodo comprendido entre el 1 de julio de 2025 y el 30 de junio de 2026
Comparativas con cifras de igual periodo del ejercicio anterior
(Expresado en Guaraníes)

	Notas	2.026	2.025
INGRESOS TÉCNICOS DE PRODUCCIÓN	2.2	**46.639.882.858**	**44.137.651.821**
Primas Directas		46.173.801.000	43.599.860.246
Primas Reaseguros Aceptados		466.081.858	537.791.575
EGRESOS TÉCNICOS DE PRODUCCIÓN		**(1.986.340.579)**	**(1.979.267.055)**
Primas Reaseguros Cedidos		(1.986.340.579)	(1.979.267.055)
PRIMAS NETAS GANADAS	2.2	**44.653.542.279**	**42.158.384.766**
SINIESTROS		**(36.967.874.438)**	**(19.050.652.677)**
Siniestros		(33.810.954.642)	(16.314.400.577)
Gastos de Liquidación de Siniestros, Salvataje y Recupero		(817.998.642)	(222.157.178)
Siniestros Reaseguros Aceptados		(113.280.315)	(32.657.601)
Constitución de Provisiones Técnicas de Siniestros	2.12	(2.225.640.839)	(2.481.437.321)
RECUPERO DE SINIESTROS		**19.065.284.529**	**2.818.051.286**
Recupero de Siniestros		177.893.497	170.855.048
Siniestros Recuperados Reaseguros Cedidos		16.104.004.864	187.872.017
Desafectación de Provisiones Técnicas por Siniestros		2.783.386.168	2.459.324.221
SINIESTROS NETOS OCURRIDOS		**(17.902.589.909)**	**(16.232.601.391)**
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA BRUTA	20	**26.750.952.370**	**25.925.783.375**
OTROS INGRESOS TÉCNICOS		**735.185.093**	**461.523.972**
Reintegro de Gastos de Producción		33.128.633	31.156.159
Otros Ingresos por Reaseguros Cedidos		538.268.173	235.463.912
Desafectación de Previsiones		163.788.287	194.903.901
OTROS EGRESOS TÉCNICOS		**(26.045.838.505)**	**(25.233.342.397)**
Gastos de Producción		(10.746.368.904)	(10.031.619.440)
Gastos de Cesión de Reaseguros	2.7	(1.849.265.321)	(1.819.614.164)
Gastos Técnicos de Explotación		(13.051.188.820)	(12.543.492.609)
Constitución de Previsiones	2.5	(399.015.460)	(838.616.184)
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA NETA	20	**1.440.298.958**	**1.153.964.950**
INGRESOS DE INVERSIÓN		3.046.488.128	2.903.305.121
GASTOS DE INVERSIÓN		(3.888.466.924)	(806.417.706)
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA SOBRE INVERSIONES	20	**(841.978.796)**	**2.097.887.415**
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS (NETOS)	20	**366.391.143**	**353.015.732**
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA ANTES DE IMPUESTOS	20	**964.711.305**	**3.604.868.097**
Impuesto a la Renta		(14.617.309)	(316.316.368)
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA DEL EJERCICIO	20	**950.093.996**	**3.288.551.729**

Las Notas 1 al 20 que se acompañan forman parte integrante de los estados financieros

Lic. Juan C. Descalzo J.
Matrícula Nº 135/2020
RUC Nº: 80008904-9

Dr. Ricardo Róza
Síndico

C.P. Angela Franco
Contadora

Lic. Alberto Ayala
Gerente General

Lic. Norma de Almeida
Presidente

(*) Firmado a los efectos de su identificación con nuestro dictamen de fecha:

CASA CENTRAL - ASUNCIÓN
Aviadores del Chaco 2405 c/ Santa Teresa
(+595 972) 636 636 - (+595 561) 615 010
centralseguros@centralseguros.com.py
www.centralseguros.com.py

LSQA CERTIFICADO CERTIFICATE
ISO 9001:2015 REG: 1401/01

CENTRAL
SEGUROS

ESTADO DE VARIACION DEL PATRIMONIO NETO
Por el periodo comprendido entre el 1 de julio de 2025 y el 30 de junio de 2026
Comparativas con cifras de igual periodo del ejercicio anterior
(Expresado en Guaranies)

Descripción de Movimientos	Capital Integrado		Pendientes	Reservas sobre Utilidades			Reservas Patrimoniales		Resultados		Total Patrimonio Neto
	En Efectivo	Capital Secundario	Aportes a Capitalizar	Legal	Estatutarias	Facultativas	De Revalúo	Ley 827/96	Acumulados	Del ejercicio	
Saldo al 01/07/2024	12.145.800.000	0	801.581.246	1.002.345.675	-	2.686.803.108	1.709.584.891	-	-	1.074.639.996	19.320.754.916
1- Transferencia del Resultado del Ejercicio Anterior	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-
2- Integración de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3- Aportes a Capitalizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
4- Constitución de Reservas	-	-	-	53.732.000	-	229.400.000	(1)	-	-	-283.132.000	(1)
5- Capitalización de Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6- Ajustes de Resultados Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7- Distribución de Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(791.507.996,00)	-791.507.996
8- Cancelación de Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9- Resultado del Periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.288.551.729	3.288.551.729
Saldo al 30/06/2025	12.145.800.000	-	801.581.246	1.056.077.675	-	2.816.203.108	1.709.584.890	-	-	3.288.551.729	21.817.798.648
1- Transferencia del Resultado del Ejercicio Anterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2- Integración de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3- Aportes a Capitalizar	742.500.000	-	(742.500.000)	-	-	-	-	-	-	-	-
4- Constitución de Reservas	-	-	-	164.427.586	-	1.479.848.279	-	-	-	-1.667.534.636	-23.258.772
5- Capitalización de Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6- Ajustes de Resultados Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7- Distribución de Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1.621.017.093	-1.621.017.093
8- Cancelación de Reservas	-	-	-	-	-	(1.626.741.228,00)	-	-	-	-	-1.626.741.228
9- Resultado del Periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	950.093.996	950.093.996
Saldo al 30/06/2026	12.888.300.000	-	59.081.246	1.220.505.261	-	2.669.310.158	1.709.584.890	-	-	950.093.996	19.496.875.551

Las Notas 1 al 20 que se acompañan forman parte integrante de los estados financieros

Lic. Juan C. Descalzo J.
Matrícula Nº 135/2020
RUC Nº: 80008904-9

Dr. Ricardo Roza
Síndico

C.P. Angela Franco
Contadora

Lic. Alberto Ayala
Gerente General

Lic. Norma de Almeida
Presidente

(*) Firmado a los efectos de su identificación con nuestro dictamen de fecha:

CASA CENTRAL - ASUNCIÓN
Aviadores del Chaco 3408 c/ Santa Teresa
(+595 972) 236 236 • (+595 981) 612 010
centralseguros@centralseguros.com.py
www.centralseguros.com.py

LSQA
CERTIFICADO
CERTIFICATE
ISO 9001:2015 REG: 1401/01

CENTRAL
SEGUROS

	30/06/2026	30/06/2025
A. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Cobro a Clientes	61.690.323.414	44.211.785.413
Pago de Siniestros	(34.564.340.075)	(16.398.360.349)
Pago a Proveedores y al Personal	(23.279.698.477)	(23.763.396.512)
Pagos a Reaseguros	(2.837.886.973)	(3.264.641.068)
Pago de Impuestos	(463.951.879)	(280.315.431)
Flujo Neto de efectivo por actividades operativas	**544.446.010**	**505.072.053**
B. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Adquisición de Activos Fijos	(196.609.547)	(502.732.967)
Venta de Activo Fijo		0
Ingresos/Egresos financieros netos (producto de inversión)	(1.159.319.456)	(1.843.086.243)
Rendimiento neto de inversión	3.046.488.128	2.903.305.121
Otros		0
Flujo Neto de efectivo por actividades de inversión	**1.690.559.125**	**557.485.911**
C. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Integración de Capital	0	-
Dividendos pagados a accionistas	(1.532.643.376)	-697.837.769
Otros	(1.650.000.000)	-
Flujo Neto de Efectivo por actividades de Financiación	**(3.182.643.376)**	**(697.837.769)**
AUMENTO/DISMINUCION NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE	**(947.638.241)**	**364.720.195**
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL INICIO DEL EJERCICIO	**3.052.417.978**	**2.687.697.783**
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL FINAL DEL EJERCICIO	**2.104.779.737**	**3.052.417.978**

Las Notas 1 al 20 que se acompañan forman parte integrante de los estados financieros

Lic. Juan C. Descalzo J.
Matrícula Nº 135/2020
RUC Nº: 80068904-9

Dr. Ricardo Roza
Síndico

C.P. Angela Franco
Contadora

Lic. Alberto Ayala
Gerente General

Lic. Norma de Almeida
Presidente

(*) Firmado a los efectos de su identificación con nuestro dictamen de fecha:

CASA CENTRAL - ASUNCIÓN
Aviadores del Chaco 2406 c/ Santa Teresa
(+595 972) 236 236 · (+595 981) 612 010
centralseguros@centralseguros.com.py
www.centralseguros.com.py

LSQA CERTIFICADO CERTIFICATE
ISO 9001:2015 REG: 1401/01

NOTA 1: INFORMACIÓN GENERAL SOBRE LA COMPAÑÍA

La Compañía **"Central S.A. de Seguros"**, cuya oficina principal se encuentra ubicada en la ciudad de Asunción, fue constituida por Escritura Pública N° 608 de fecha 18 de septiembre de 1976 e inscripta en el Registro Público de Comercio bajo el N° 862 y a fojas 119 y sgtes. Sus Estatutos Sociales fueron aprobados y reconocida su Personería Jurídica por Decreto del Poder Ejecutivo de la Nación N° 26.728 del 12 de noviembre de 1976.

Se realizaron varias modificaciones a los Estatutos Sociales, las que se resumen a continuación:

Escritura Pública N°	Fecha	Breve Descripción de la Modificación
180	23/02/1993	Modificación y Actualización de los Estatutos Sociales.
909	16/10/1997	Aumento de Capital Autorizado a G 3.000.000.000.- (Tres Mil millones de guaraníes) y Modificación Parcial de Estatutos.
916	23/10/1998	Modificación de la denominación Social de la Compañía.
473	20/11/2002	Aumento de Capital Autorizado a G 10.000.000.000.- (Diez Mil millones de guaraníes)
008	31/01/2018	Aumento de Capital Autorizado a G 20.000.000.000.- (Veinte Mil millones de guaraníes) y actualización/modificación en lo referente a las Acciones "Al Portador" a "Nominativas" conforme a la Ley N° 5895/17

La actividad económica de **"Central S.A. de Seguros"**, comprende la contratación y administración de toda clase de seguros generales, así como la de realizar actividades conexas, dentro del alcance de la Ley N° 827/96 de Seguros. Adicionalmente, percibe ingresos por alquileres de inmuebles de su propiedad, e intereses y dividendos por inversiones efectuadas.

NOTA 2: POLÍTICAS CONTABLES

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con la Resolución N° 240/04 y sus modificaciones, emitidas por la Superintendencia de Seguros por las que se aprueban el Plan y Manual de Cuentas y Modelos de Estados Financieros. Dicho Plan se aplica a partir del ejercicio 2006/2007. Los principios y prácticas contables más importantes aplicados para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros de la Compañía son los siguientes:

2.1.) Base para la preparación de los estados Financieros

Los Estados Financieros expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas e instrucciones particulares dictadas por la Superintendencia de Seguros. Los mismos se han preparado sobre la base de costos históricos, excepto los bienes de uso que reflejan parcialmente los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda nacional, los que se exponen a valores actualizados en base al índice de inflación anual determinado por el Banco Central del Paraguay.

2.2.) Reconocimiento de Ingresos y Egresos

Tanto los ingresos y gastos se reconocen en el estado de resultados por la Base de Acumulación o Devengado.

2.3.) Ingresos por primas y constitución de provisiones técnicas de seguros

Los ingresos por primas de los seguros de Ramos Generales se contabilizan por el método del devengado durante la vigencia de las pólizas descargándose simultáneamente la porción de provisiones de riesgos en curso constituidas sobre el total de las primas no devengadas. Las provisiones de riesgos en curso se constituyen con la emisión de cada póliza, por el valor de la prima total, considerando las deducciones correspondientes de acuerdo con la Resolución SS.SG. Nº 197/05 y Resolución SS.SG. Nº 172/07.

2.4.) Financiamiento de pólizas, suspensión de la cobertura y transferencia a vencidos

La compañía de seguros realiza el financiamiento de sus primas hasta once (11) cuotas. El incumplimiento del pago de las cuotas financiadas en los plazos convenidos, suspende la cobertura de la póliza. A los 61 días de atraso, se realiza la transferencia de créditos técnicos vigentes a vencidos.

2.5.) Previsiones sobre cuentas activas

Las previsiones para cuentas activas se determinaron en función a los criterios y parámetros establecidos en la Resolución N° 167 del 16/06/2005 y sus modificaciones emitidas por la Superintendencia de Seguros.

2.6.) Operaciones de Coaseguros

Los coaseguros en los que opera la compañía, están respaldados en contratos de coaseguros suscriptos con las compañías participantes y los riesgos asumidos e ingresos generados están reflejados en los estados financieros conforme a su participación.

2.7.) Operaciones de Reaseguros

Los contratos de reaseguros aceptados en los que opera la compañía, están basados en contratos respaldados por Notas de Coberturas y los reaseguros cedidos son en la modalidad de contratos proporcionales y en exceso de pérdida, respaldados por Notas de Coberturas, en caso de apoyo local y con sus respectivos contratos o notas de coberturas, en los casos de apoyo del exterior.

2.8.) Valuación de las Inversiones.

a) Los Títulos Valores se han valuado a su costo de adquisición.
b) Las Inversiones en Inmuebles se valuaron a su costo de adquisición y la cuota de depreciación sobre el valor del activo fijo, de acuerdo con los años de vida útil menos el porcentaje de valor residual emitidos por la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios.

2.9.) Amortización de Activos Diferidos

Los activos diferidos registrados en el rubro Cargos Diferidos, de conformidad a lo establecido por la Ley 6380/19 de modernización y simplificación del sistema tributario nacional, decreto Nº

3182/19 art. 31, inciso 3 que reglamenta dicha ley y el art. 21 de la Ley 827/96 de Seguros, serán amortizados totalmente en un periodo de cinco años a partir de la fecha de su incorporación.

2.10.) Bienes de Uso Propios

Los inmuebles, mobiliarios, equipos se encuentran valorizados al costo de adquisición, a la fecha de su ingreso y será obligatorio, la determinación de su valor residual de los bienes del activo fijo, así como la depreciación de estos.
El valor residual de un activo fijo será el importe estimado que el contribuyente podría obtener por la disposición de un activo al final de su vida útil, después de deducir los costos esperados en dicho momento. El poder ejecutivo podrá establecer el revalúo obligatorio de los bienes del activo fijo, cuando la variación del índice de precios al consumo determinados por el Banco Central del Paraguay alcance al menos 20%, acumulados desde el ejercicio en el cual se haya dispuesto el último ajuste de revalúo. La depreciación de dichos bienes se calcula uniformemente por el método de línea recta, a partir del ejercicio siguiente a su incorporación, a tasas establecidas por la ley 6380/19 de Modernización y Simplificación del Sistema Tributario Nacional y el Artículo 21 de la Ley 827/96 de Seguros, las que se consideran suficientes para absorber el costo al término de su vida útil. Los gastos de mantenimiento son cargados a los resultados del ejercicio en que se incurren y las mejoras significativas se incorporan al activo. El costo y la depreciación acumulada de los bienes vendidos o retirados son eliminados de sus respectivas cuentas y la utilidad o pérdida se incluye en los resultados del ejercicio.

2.11.) Constitución de Provisiones Técnicas de Seguros

Las provisiones de riesgos en curso se constituyeron de acuerdo a los criterios y parámetros establecidos en la Resolución N° 6/97 del 06/03/1997 y sus modificaciones emitidas por la Superintendencia de Seguros.

2.12.) Constitución de Provisiones Técnicas de Siniestros

Las provisiones de siniestros pendientes se constituyeron de acuerdo a los criterios y parámetros establecidos en la Resolución N° 6/97 del 06/03/1997 y sus modificaciones emitidas por la Superintendencia de Seguros.

2.13.) Saldos en moneda extranjera y ganancias y pérdidas en cambio

Los saldos en moneda extranjera están expresados en guaraníes a los tipos de cambio vigentes al cierre de cada mes, proporcionado por el Departamento de Operaciones de Mercado Abierto del Banco Central del Paraguay. Las diferencias de cambio que generan estos saldos se incorporan a los resultados del ejercicio en que se devengan.

CENTRAL
SEGUROS

NOTA 3: DISPONIBILIDADES

La Compañía posee libre disponibilidad sobre las cuentas que se detallan a continuación.

Descripción	Saldo al: 30/06/2026	30/06/2025
Caja	**172.419.540**	**217.067.050**
Recaudaciones a Depositar	165.419.540	210.067.050
Fondo Fijo	7.000.000	7.000.000
Bancos y Otras Entidades Financieras	**1.932.360.197**	**2.835.350.928**
Bancos Ctas. Ctes. M/L	383.204.073	607.995.015
Bancos Ctas. Ctes. M/E	110.976.794	91.593.627
Bancos Caja de Ahorros M/L	1.174.066.451	1.807.395.725
Bancos Caja de Ahorros M/E	264.112.879	328.366.561
Total Disponibilidades	**2.104.779.737**	**3.052.417.978**

NOTA 4: CRÉDITOS TÉCNICOS VIGENTES

Registra los derechos técnicos provenientes de la emisión de contratos de seguros; de coaseguros; de reaseguros, así como de otros derechos relacionados con productores de la Compañía.

Descripción	Saldo al: 30/06/2026	30/06/2025
Deudores por Premios	20.159.785.931	18.907.524.799
Deudores por Coaseguros	1.943.163.784	2.639.613.691
Deudores por Reaseguros – Local	27.635.822	82.559.310
Deudores por Reaseguros – Exterior	281.305.271	0
Comisiones a Recuperar s/ Primas Anuladas	1.507.909	4.948.184
Totales	**22.413.398.717**	**21.634.645.984**

NOTA 5: CRÉDITOS TÉCNICOS VENCIDOS

Registra los derechos técnicos provenientes de la emisión de contratos de seguros; de coaseguros; de reaseguros, así como de otros derechos relacionados con productores de la Compañía, que a la fecha se hallan vencidos.

Descripción	Saldo al: 30/06/2026	30/06/2025
Deudores por Premios	2.115.753.799	2.178.087.777
Deudores por Reaseguros – Local	0	14.128.862
Comisiones a Recuperar s/ Primas Anuladas	423.202	13.387.501
Total Técnicos Vencidos	**2.116.177.001**	**2.205.604.140**
Menos: Previsiones	701.234.044	678.254.901
Total Créditos Técnicos Vencidos netos de Previsiones	**1.414.942.957**	**1.527.349.239**

NOTA 6: CRÉDITOS ADMINISTRATIVOS

Representan los derechos originados en las operaciones administrativas realizadas por la Compañía.

Descripción	Saldo al: 30/06/2026	30/06/2025
Cuentas por Cobrar Operativas	602.722.466	841.132.044
Deudores en Gestión de Cobro	3.561.000	0
Total Créditos Administrativos	606.283.466	841.132.044
Menos: Previsiones	0	472.293.113
Total Créditos Administrativos netos de Previsiones	**606.283.466**	**368.838.931**

NOTA 7: GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO

Representan erogaciones realizadas por la compañía, por adelantado, como ser pago por publicidad, su saldo al 30 de junio de 2026 es el siguiente:

Descripción	Saldo al: 30/06/2026	30/06/2025
Gastos Pagados por Adelantado		
Seguros Pagados por Adelantado		0
Publicidad y Propaganda	5.559.146	4.034.861
Total de Gastos Pagados por Adelantado	**5.559.146**	**4.034.861**

NOTA 8: BIENES Y DERECHOS RECIBIDOS EN PAGO

Representan bienes y derechos recibidos por la compañía de los asegurados, como pago de primas adeudadas por contratos de seguro suscritos y/o bienes recibidos por recupero de siniestros. Al cierre del ejercicio no hubo bienes y derechos recibidos.

NOTA 9: INVERSIONES

En el siguiente cuadro se detallan la clase de inversiones que posee la compañía, el valor en libros y las depreciaciones acumuladas.

Descripción	Saldo al: 30/06/2026	30/06/2025
Titulos Valores de Renta Fija – Local	22.157.754.592	24.095.834.995
Inversiones Especiales	1.026.426.382	1.277.240.854
Inversiones Inmobiliarias	1.230.122.965	1.217.686.601
Total Inversiones	**24.414.303.939**	**26.590.762.450**
Menos: Depreciación Acumulada	727.761.248	702.891.048
Totales	**23.686.542.691**	**25.887.871.402**

NOTA 10: BIENES DE USO

Son bienes tangibles que posee la compañía para la prestación de servicios y desarrollo de operaciones de la actividad de seguros y reaseguros, para alquilarlos a terceros o para propósitos administrativos, y se esperan usar durante más de un ejercicio.

Descripción	Tasa de Depreciación Anual	Valor de Costo Revaluado Año Anterior	Altas	Bajas	Valor de Costo Revaluado Año Actual
Bienes de Uso Propios					
Inmuebles	20 %	0			0
Muebles e Instalaciones	10 %	841.812.522	24.215.003		911.027.525
Maquinarias y Equipos de Oficina	10 %	466.020.062	17.844.546		528.864.608
Equipos de Computación	10 %	1.625.151.243	154.549.998		1.824.711.241
Rodados	20 %	720.384.840			765.384.840
Menos: Depreciaciones Acumuladas		2.718.053.600	363.869.597		3.251.923.197
Total de Bienes de Uso Neto		**935.325.067**	**167.260.050**		**768.065.017**

NOTA 11: ACTIVOS DIFERIDOS

Son activos de carácter no monetario que la compañía amortiza gradualmente.

Descripción	Saldos al Inicio del Ejercicio	Movimientos del año		Saldos al cierre del Ejercicio
		Aumentos	Disminuciones	
Cargos Diferidos	**280.510.001**	**78.655.273**	**37.890.181**	**321.275.093**
Gastos de Reorganización	0	0	0	0
Programas Informáticos	0	0	0	0
Mejoras en Propiedad de Terceros	935.991.664	78.655.273	500.000	1.014.146.937
Menos: Amortizaciones Gastos Diferidos	-655.481.663	0	37.390.181	-692.871.844
Otros Activos Diferidos	**4.722.029.607**	**12.818.653.108**	**12.753.904.220**	**4.786.778.495**
Comisiones a Intermediarios por Devengar	3.602.966.753	8.832.735.227	8.685.384.525	3.750.317.455
Primas Diferidas Reaseguros Cedidos (Local + Exterior)	1.119.062.854	2.016.306.985	2.098.908.799	1.036.461.040
Gastos Cesión Reaseguros No Proporcional (Local + Exterior)	0	1.969.610.896	1.969.610.896	0
Total Activos Diferidos Netos	**5.002.539.608**	**12.897.308.381**	**12.791.794.401**	**5.108.053.588**

NOTA 12: DEUDAS CON ASEGURADOS

Representa las obligaciones técnicas emergentes de los contratos de seguros por la ocurrencia de siniestros reconocidos por la Compañía que se encuentran pendientes de pago, además de las obligaciones que surjan como resultado de las anulaciones de contratos de seguro que incluyen premios pagados por periodos no corridos.

CASA CENTRAL - ASUNCIÓN
Aviadores del Chaco 2405 c/ Santa Teresa
(+595 972) 236 236 - (+595 981) 612 010
centralseguros@centralseguros.com.py
www.centralseguros.com.py

LSQA CERTIFICADO CERTIFICATE
ISO 9001:2015 REG: 1401/01

Descripción	Saldos al: 30/06/2026	30/06/2025
Deudas con Asegurados		
Siniestros Liquidados por Pagar	199.714.363	171.147.455
Premios a Devolver Seguros	15.664.540	15.584.042
Premios Cobrados por Anticipado	2.535.647	6.628.695
Total de Deudas con Asegurados	**217.914.550**	**193.360.192**

NOTA 13: DEUDAS CON COASEGUROS

Representa las obligaciones técnicas de la Compañía en concepto de primas, recuperos y otros costos adicionales, derivadas de operaciones de coaseguro.

Descripción	Saldos al: 30/06/2026	30/06/2025
Deudas por Coaseguros		
Compañías Coaseguradoras Cta. Cte. - Otorgados	29.808.147	26.163.109
Grupo Coasegurador – Seguros Obligatorios	27.785.789	36.868.822
Total de Deudas por Coaseguros	**57.593.936**	**63.031.931**

NOTA 14: DEUDAS CON REASEGUROS

Representa obligaciones técnicas por cesión de primas, intereses y costos de reaseguros pasivos derivados de contratos de reaseguros con compañías reaseguradoras locales y del exterior.

Se detalla a continuación las principales empresas de reaseguros con las que opera la compañía.

NOMBRE REASEGURADORA LOCAL	SECCION	MODALIDAD CONTRATO	SALDOS AL: 30/06/2026	SALDOS AL: 30/06/2025
Sudameris Seguros S.A.	Incendio	Recupero	1.737.251	0
	Automóviles	Proporcional	0	0
	Riesgos Varios	Recupero	2.632.638	0
	Transporte	Proporcional	0	0
Panal Cia. Seguros Grales.	Incendio	Proporcional	0	0
Alianza Garantía Seguros y Reaseguros S.A.	Incendio	Proporcional	0	0
	Aeronavegación	Proporcional	0	0
	Riesgos Varios	Proporcional	0	0
	Aeronavegación	Proporcional	0	0
Aseguradora del Este S.A.	Incendio	Proporcional	0	5.506.264
	Aeronavegación	Proporcional	0	0

	Riesgos Varios	Proporcional	0	1.147.446
Fenix S.A. Seguros	Incendio	Proporcional	0	0
Seguros Chaco S.A.	Incendio	Proporcional	0	5.445.578
	Automóviles	Proporcional	0	0
	Riesgos Varios	Proporcional	0	0
La Paraguaya S.A. Seguros	Incendio	Proporcional	2.393.505	3.709.886
	Incendio	Recupero	3.955.887	0
La Meridional S.A. Seguros	Incendio	Proporcional	0	0
	Riesgos Varios	Proporcional	0	0
	Rgos. Técnico	Proporcional	0	0
	Vida	Proporcional	0	0
La Agricola S.A. Seguros	Incendio	Proporcional	797.815	2.661.797
	Automóviles	Proporcional	0	0
	Riesgos Varios	Recupero	1.687.500	0
Cerit S.A. Seguros	Incendio	Proporcional	4.787.011	22.073.106
	Transporte	Proporcional	2.010.683	2.159.963
	Automóviles	Proporcional	0	0
	Riesgos Varios	Proporcional	0	0
El Sol del Paraguay S.A.	Incendio	Proporcional	0	0
	Automóviles	Proporcional Recupero	1.090.848 2.572.683	0
Tajy S.A. Seguros	Incendio	Proporcional	0	0
	Riesgos Varios	Proporcional	0	0
Aseguradora Paraguaya S.A.	Incendio	Proporcional	0	0
	Riesgos Varios	Proporcional	0	0
El Productor S.A. Seguros	Incendio	Proporcional	0	0
	Transporte	Proporcional	0	0
	Riesgos Varios	Proporcional	0	0
Total Reaseguradoras Locales			**23.665.821**	**42.704.060**

Nombre de la Reaseguradora	Pais	Categoria	Empresa Calificadora	Modalidad Contrato	SALDOS AL: 30/06/2026	SALDOS AL: 30/06/2025
Reaseguradora Patria	Mexico	A (Excellent)	A M Best Co	Proporcional	15.749.999	43.286.047
				No Proporcional	0	0
Hannover Re	Alemania	AA -	Standard & Poor's	Proporcional	113.102.750	123.580.395
				No Proporcional	25.410.357 5.483.830	5.483.830
Reunion Re Cia. Seguros	Argentina	BB++ (Good)	A M Best Co	Proporcional	87.087.252	72.160.296
Navigators Insurance Company	USA	AA -	Standard & Poor's	No Proporcional	967.735	967.735
Mapfre RE	España	AA -	Standard & Poor's	Proporcional	13.825.000	14.525.000

Instituto Nacional de Seguros	Costa Rica	A (Excellent)	A M Best Co	Proporcional	0	0
Active Capital	Barbados	A (Excellent)	A M Best Co	Proporcional	22.100.502	41.929.211
Reaseguradora Delta Sa	Panamá	A - (Excellent)	A M Best Co	Proporcional	30.699.181	20.253.387
Ocean Intenacional Reinsurance	Panamá	A – (Excellent)	A M Best Co	Proporcional	0	0
Assicurazioni Generali S.P.A.	Italia	A + (Excellent)	A M Best Co	Proporcional	0	64.789.872
LLoyds	Reino Unido	AA -	Standard & Poor's	Proporcional	0	31.845.883
Chubb European Group Lim	Francia	AA	Standard & Poor's	Proporcional	0	14.592.576
Mercantil Reaseguradora Internacional SA	Panama	B++ (Good)	A M Best Co	Proporcional	0	11.923.377
Tokio Marine Kiln	Reino Unido	AA -	Standard & Poor's	Proporcional	0	0
Helvetia Swiss Insurance	Suiza	A +	Standard & Poor's	Proporciona	0	6.415.970
Reaseguradora del Ecuador	Ecuador	A - (Excellent)	AM Best Co	Proporcional No Proporcional	28.255.060 16.940.239	
Genesis Global Insurance	Bahamas	A - (Excellent)	AM Best Co	Proporcional	11.928.000	
Everest Reinsurance	USA	A+ (Superior)	AM Best Co	Proporcional	15.407.000	
Total Reaseguradoras Exterior					**386.956.895**	**451.713.579**
Total General					**410.622.716**	**494.417.639**

NOTA 15: DEUDAS CON INTERMEDIARIOS

Son obligaciones técnicas derivadas de la captación de primas y adeudadas a agentes y corredores de seguros y reaseguros. El porcentaje preestablecido en convenios contractuales, oscila entre el 1% y 30% sobre las primas, con cada intermediario de forma particular.

NOTA 16: PROVISIONES TÉCNICAS DE SEGUROS

Este rubro incluye las provisiones técnicas de riesgos en curso o primas no devengadas; el déficit de primas y las reservas matemáticas. Estas provisiones tienen por objetivo respaldar las obligaciones que surjan como resultado de la ocurrencia de los riesgos cubiertos en el periodo de vigencia de la póliza. Su composición y movimiento son los siguientes:

Descripción	Saldos al Inicio del Ejercicio	Movimiento del año		Saldos al cierre del Ejercicio
		Aumentos	Disminuciones	
Riesgos en Curso Seguros Directos	22.566.994.309	49.985.245.188	49.764.391.669	22.787.847.828
Riesgos en Curso Grupo Coasegurador	651.000.418	85.894.888	168.154.151	568.741.155
Riesgos en Curso Reaseguros Aceptados – Local	214.326.035	425.568.190	485.202.216	154.692.009
Totales	**23.432.320.762**	**50.496.708.266**	50.417.748.036	**23.511.280.992**

NOTA 17: PROVISIONES TÉCNICAS DE SINIESTROS

Es la provisión técnica por siniestros ocurridos y estimados a cargo de la compañía, cuyo objetivo es afrontar los costos de indemnización por siniestros, en cumplimiento al contrato suscrito para tal efecto. La constitución de reservas técnicas de siniestros, es el inicio del proceso de indemnización, que se realiza en forma secuencial y cronológica entre la compañía y el asegurado, conforme al acontecimiento que ocasionó el evento y documentos que se requieren para respaldar el mismo.

Descripción	Saldos al Inicio del Ejercicio	Movimientos del año		Saldos al cierre del Ejercicio
		Aumentos	Disminuciones	
Siniestros Ocurridos y no Reportados	120.127.197	45.558.991	10.846.556	154.839.632
Siniestros Reclamados en Proceso de Liquidación	4.182.001.190	2.068.646.160	2.498.658.363	3.751.988.987
Siniestros Controvertidos	692.642.393	59.153.614	221.599.148	530.196.859
Totales	**4.994.770.780**	**2.173.358.765**	2.731.104.067	**4.437.025.478**

NOTA 18: UTILIDADES DIFERIDAS

Comprende aquellos ingresos tales como los intereses de financiación de primas, y comisiones sobre primas cedidas en operaciones de reaseguros pasivos y otros, cuya realización se efectuará en el transcurso del ejercicio o ejercicios siguientes aplicando el devengado.

Descripción	Saldos al Inicio del Ejercicio	Movimientos del año		Saldos al cierre del Ejercicio
		Aumentos	Disminuciones	
Intereses a Devengar s/ Financiación de Primas	365.675	0	253.533	112.142
Comisiones a Devengar Reaseguros Cedidos – Exterior	124.112.243	299.363.689	272.507.298	150.968.634
Totales	**124.477.918**	**299.363.689**	272.760.831	**151.080.776**

CENTRAL
SEGUROS

NOTA 19: PATRIMONIO NETO

19.1 Composición del capital y características de las Acciones

Descripción	2026 Guaraníes	2026 Equivalente a USD TC= 6.081,67	2025 Guaraníes	2025 Equivalente a USD TC=7.784,15
Capital Autorizado	20.000.000.000	3.288.570,41	20.000.000.000	2.569.323,56
Capital Integrado	12.888.300.000	2.119.204,10	12.145.800.000	1.560.324,51

Compuesto de la siguiente forma:

Tipo de acciones	Cantidad de Acciones	N° de Serie	Valor Nominal de cada acción	Monto total	Derecho a voto
Nominativas	257.766	Del 1 al 258.910	50.000	12.888.300.000	257.766
Total al 30/06/2026	**257.766**		**50.000**	**12.888.300.000**	**257.766**

19.2. Patrimonio no Comprometido

	2026	2025
Capital Integrado	12.888.300.000	12.145.800.000
Aportes a Capitalizar	59.081.246	801.581.246
Reservas s/ Utilidades	3.889.815.419	3.872.280.783
Reservas de Revalúo	1.709.584.890	1.709.584.890
Menos: Resultados Acumulados	0	0
Mas: Resultado del Ejercicio	**950.093.996**	**3.288.551.729**
Total	**19.496.875.551**	**21.817.798.648**

CENTRAL
SEGUROS

NOTA 20: ESTADO DE RESULTADOS POR SECCIONES

En el cuadro que se anexa se muestra el estado de resultados de las seis principales secciones de la compañía.

DESCRIPCION	Incendios	Transportes	Automóviles	Aeronavegación	Caución	Otras Secciones	Totales
INGRESOS TÉCNICOS DE PRODUCCIÓN							0
PRIMAS DIRECTAS	2.380.983.804	2.467.891.130	35.431.858.701	715.483.929	891.203.188	4.266.570.247	46.173.801.890
PRIMAS REASEGUROS ACEPTADOS	224.505.880	8.637.598	47.896.412	46.285.263	60.956.133	77.830.572	466.281.858
DESAFECTACIÓN DE PROVISIONES TÉCNICAS DE SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0
EGRESOS TÉCNICOS DE PRODUCCIÓN							0
PRIMAS REASEGUROS CEDIDOS - EXTERIOR	678.880.373	37.806.535	35.479.114	341.579.348	856.543.358	35.562.853	1.986.340.579
CONSTITUCIÓN DE PROVISIONES TÉCNICAS DE SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0
PRIMAS NETAS GANADAS	**1.926.299.311**	**2.458.573.193**	**35.444.365.999**	**419.779.844**	**95.615.964**	**4.208.897.966**	**44.653.342.279**
PRIMAS NETAS GANADAS - AÑO ANTERIOR	**2.006.294.766**	**1.849.478.914**	**31.811.136.247**	**394.691.160**	**74.488.891**	**4.531.438.289**	**40.667.497.382**
SINIESTROS							0
SINIESTROS	16.720.417.256	299.817.555	16.021.340.058	0	0	769.379.773	33.810.954.642
GASTOS DE LIQUIDACIÓN DE SINIESTROS, SALVATAJE Y RECUPERO	598.066.257	16.589.849	139.919.995	0	0	63.422.541	817.998.642
PARTICIPACIÓN RECUPERO REASEGUROS CEDIDOS	0	0	0	0	0	0	0
SINIESTROS REASEGUROS ACEPTADOS	57.838.522	21.034.732	16.431.227	0	0	17.977.434	113.268.315
CONSTITUCIÓN DE PROVISIONES TÉCNICAS DE SINIESTROS	849.051.433	276.595.587	421.462.764	0	0	678.531.045	2.225.640.829
RECUPERO DE SINIESTROS							0
RECUPERO DE SINIESTROS	1.363.636	0	175.029.861	0	0	1.500.000	177.893.497
SINIESTROS RECUPERADOS REASEGURADOS CEDIDOS	16.097.183.823	0	6.820.041	0	0	0	16.104.004.864
PARTICIPACION RECUPERO REASEGUROS ACEPTADOS	0	0	0	0	0	0	0
DESAFECTACIÓN DE PROVISIONES TÉCNICAS POR SINIESTROS	869.284.165	179.300.988	1.186.663.338	0	0	548.137.697	2.783.386.188
SINIESTROS NETOS OCURRIDOS	**1.257.560.144**	**434.736.705**	**15.233.839.964**	**0**	**0**	**979.673.096**	**17.902.589.939**
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA BRUTA	**668.750.167**	**2.023.936.488**	**20.213.726.035**	**419.779.844**	**95.615.964**	**3.229.134.870**	**26.750.952.370**
UTILIDAD / PERDIDA TÉCNICA BRUTA - AÑO ANTERIOR	**1.083.662.879**	**1.057.868.150**	**17.995.492.598**	**498.748.861**	**258.797.436**	**3.631.212.506**	**25.925.783.375**
OTROS INGRESOS TÉCNICOS							0
REINTEGRO DE GASTOS DE PRODUCCIÓN	79.705	563.500	31.145.134	0	0	1.350.294	33.128.633
OTROS INGRESOS POR REASEGUROS CEDIDOS	0	0	0	0	538.268.173	0	538.268.173
OTROS INGRESOS POR REASEGUROS ACEPTADOS	0	0	0	0	0	0	0
DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES	33.945.174	71.965.941	25.690.807	532.604	2.637.226	29.016.535	163.788.287
OTROS EGRESOS TÉCNICOS							0
GASTOS DE PRODUCCIÓN	585.777.738	353.868.923	8.132.177.026	21.458.648	86.447.386	587.439.183	10.746.368.904
GASTOS DE CESIÓN REASEGUROS	522.193.503	351.162.731	357.546.174	95.614.390	0	522.748.123	1.849.265.321
GASTOS DE REASEGUROS ACEPTADOS	0	0	0	0	0	0	0
GASTOS TÉCNICOS DE EXPLOTACIÓN	514.088.643	449.991.547	10.668.232.029	118.418.457	286.522.143	973.946.001	13.051.188.820
CONSTITUCIÓN DE PREVISIONES	29.289.072	81.718.769	228.818.677	532.604	7.352.046	53.294.232	399.015.460
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA NETA	**-928.575.310**	**860.523.959**	**-144.211.930**	**184.268.351**	**248.166.788**	**1.222.074.190**	**1.442.294.958**
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA NETA - AÑO ANTERIOR	**239.913.289**	**963.025.178**	**-1.179.231.452**	**268.884.039**	**127.207.782**	**1.034.166.114**	**1.153.964.950**
INGRESOS DE INVERSIÓN	170.199.369	163.071.703	2.317.521.406	49.757.636	62.194.454	283.773.560	3.046.488.128
GASTOS DE INVERSIÓN	217.200.244	206.140.947	2.958.830.675	63.509.466	79.383.562	362.202.001	3.888.466.924
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA NETA SOBRE INVERSIONES	**-47.000.875**	**-45.069.244**	**-640.309.269**	**-13.751.830**	**-17.189.108**	**-78.428.441**	**-841.678.796**
UTILIDAD / PÉRDIDA TÉCNICA NETA SOBRE INVERSIONES- AÑO ANTERIOR	**126.967.865**	**97.050.833**	**1.567.684.451**	**44.335.484**	**41.515.771**	**228.340.211**	**2.097.887.415**
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS(NETOS)	20.465.712	19.612.099	278.720.704	5.984.188	7.479.923	34.128.517	366.391.143
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA ANTES DE IMPUESTOS	**-955.140.473**	**835.066.814**	**-506.080.495**	**176.536.680**	**236.499.603**	**1.177.774.176**	**964.711.305**
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA ANTES DE IMPUESTOS - AÑO ANTERIOR	**368.246.292**	**776.406.716**	**652.250.413**	**320.669.436**	**175.709.495**	**1.291.585.751**	**3.604.868.897**
IMPUESTO A LA RENTA	0	0		0	0	0	14.617.309
UTILIDAD / PÉRDIDA NETA DEL EJERCICIO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**950.093.996**

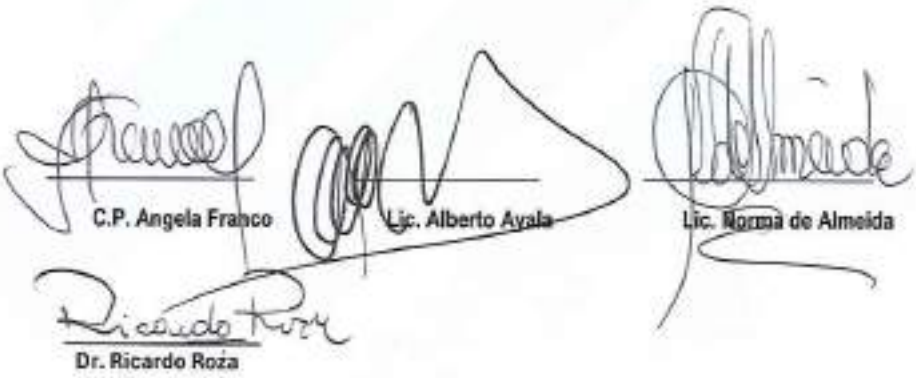
CENTRAL
SEGUROS

NOTA 21: HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

Entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de emisión de estos estados financieros, no se han producido hechos posteriores que por su importancia material afecten o requieran ser expuestos en los mismos.

Lic. Juan C. Descalzo J.
Matrícula Nº 135/2020
RUC Nº: 80008904-9

(*) Firmado a los efectos de su identificación con nuestro dictamen de fecha:



C.P. Angela Franco **Lic. Alberto Ayala** **Lic. Norma de Almeida**

Dr. Ricardo Roza

MEMORIA DEL DIRECTORIO

EJERCICIO 2025 / 2026

De conformidad con las disposiciones legales y del estatuto de la compañía, presentamos a la consideración de los Señores Accionistas, Entes Contralores, Calificadoras de Riesgos, clientes, proveedores, instituciones financieras y demás interesados, la Memoria del Directorio, el Balance General de Inventarios, la cuenta de Pérdidas y Ganancias, y los informes del Síndico y de los Auditores Externos –JUAN CARLOS DESCALZO & Asociados – correspondientes al Cuadragésimo noveno ejercicio cerrado el 30 de junio de 2026.

En este ejercicio en que se cumplen CINCUENTA AÑOS de actividad ininterrumpida, CENTRAL S.A. DE SEGUROS ha asumido los desafíos que se presentan en nuestra actividad, ganando experiencia y credibilidad mediante las buenas prácticas, generamos confianza y somos aceptados por los clientes, por lo que nos parece digno de destacar este hecho.

Por décimo quinto año consecutivo, estamos presentando una ganancia técnica y de gestión positivo aún después de sortear un ejercicio bastante complicado -fruto de esa experiencia que comentamos más arriba- como se verá durante el desarrollo de esta Memoria. Esta ganancia técnica y de gestión de más de G. 3.800.000.000.- no pudo reflejarse en su dimensión real en esta ocasión a raíz de la impresionante caída en la cotización del dólar estadounidense, lo que afecto al balance hasta dejar un resultado neto después de impuesto de G. 950.093.996.- Hemos alcanzado un nivel de facturación de G. 47.274.956.932.- cifra que año a año se va superando y aumentando también el compromiso y la responsabilidad de la empresa. El fortalecimiento patrimonial para respaldar este aumento de facturación fue, es y será parte fundamental de este proceso de crecimiento.

Los cambios regulatorios que la autoridad de control está presentando constituyen para la compañía nuevos desafíos que exigen un análisis cuidadoso para ver cómo afrontarlos. El Directorio, conjuntamente con un equipo de trabajo, realizará las sugerencias una vez que se presenten los resultados de dicho análisis.

SITUACION GENERAL DEL PAIS

Entendemos que es arriesgado realizar un análisis de la situación económica para encarar nuevos proyectos debido a la imprevisibilidad de los tres poderes que hacen al gobierno nacional.

Se ha visto que el presupuesto general de gastos del ejercicio anterior tenía contemplado ingresos muy superiores que resultaron ficticios frente a la actual necesidad, y eso está afectando a todo el sistema económico, derivando en deudas atrasadas, falta de ingresos a las arcas del estado, proveedores sin percibir por trabajos o provisiones realizadas. Esto ocasiona una falta de circulante en la población en general, y comienzan a darse atrasos en la cadena de pago. También puede observarse que las leyes sancionadas anteriormente y que fueron señaladas en la memoria anterior como muy necesarias, quedaron estancadas en su aplicación. Se suponian que iban a dar el marco adecuado para mejorar la situación económica del estado y se puedan redirigir los ingresos hacia sectores donde más se necesita (salud, educación y seguridad) pero no vemos implementación de las mismas (por ejemplo, la Superintendencia de Valores; la supervisión a las entidades de jubilaciones y pensiones, la ley del servicio civil). A esta situación se agrega que lo que queda de gobierno se verá afectada por la temporada de campañas políticas con miras a elecciones internas y generalas (que ya comenzaron muy temprano). En la memoria anterior mencionábamos el aumento de recaudaciones como algo positivo, pero en esta vemos que no se hizo buen uso de la misma.

Con relación al grado de inversión logrado por el país -citando lo que dijo un reconocido ex ministro de Hacienda- parece que dichas calificaciones marearon bastante a las autoridades y se perdió una brillante oportunidad de mitigar las necesidades de infraestructura, reorganizar el país, así como de mejorar la situación de los sectores menos favorecidos.

A nivel regional, una situación que amerita un profundo análisis por parte de nuestras autoridades económicas es la cotización del dólar estadounidense. Vemos que en nuestros vecinos y gran parte del mundo la caída en la cotización de esta moneda de referencia mundial no ha sido tan severa como en nuestro país – donde en un año se devaluó 25% - ocasionando un desajuste importante a los exportadores y al ahorro en esa moneda; pero que no se reflejó en disminución de precios de productos de consumo masivo.

Los conflictos bélicos y las sanciones que se dan entre los diferentes países (especialmente los que aplican EE.UU. y la Unión Europea) hacen que las cotizaciones de contratos de reaseguros se encarezcan cada año, y las condiciones de los mismos se vuelvan cada vez más restrictivos, lo que afecta nuestra actividad.

Seguidamente pasamos a detallar los aspectos más importantes del ejercicio fenecido.

DIRECTORIO

El Directorio acompaña de cerca las actividades y gestiones realizadas por la señora presidenta, así como por el director ejecutivo. Las autoridades regulatorias (B.C.P., Superintendencia de Seguros, Seprelad y otros) están generando leyes, resoluciones, proyectos bastantes complejos para entender y encarar. El Directorio está siendo exigido actualmente y será más en el futuro por dichas regulaciones que, como dijimos anteriormente, no ayudan a crear un ambiente óptimo para encarar la actividad aseguradora y por lo menos trabajar en la concientización sobre la importancia del seguro. Los conflictos entre las propias regulaciones creadas y proyectadas que se superponen en varios casos con las leyes actualmente vigentes, sin que aparezca alguien que pueda ordenar y congeniar las mismas.

Las colocaciones financieras son analizadas por la presidencia, el director ejecutivo y la gerencia general. Luego el directorio en pleno confirma las mismas. Las opciones de colocación de capitales se están disminuyendo debido a la baja cantidad de entidades, producto de fusiones y/ o absorciones. Los bonos del tesoro están pagando por debajo de las tasas provenientes de bancos de primera línea, por lo que está dejando de ser una opción apetecible para inversión. Sería importante que la autoridad de control le otorgue más valor a las emisiones de bonos de empresas que emiten localmente (con una buena calificación por supuesto) para que las compañías puedan adquirir dichos instrumentos financieros como opción a los bancos y/ o bonos del estado. Ese también fue el objetivo de la creación de una Superintendencia de Valores que hasta ahora no se implementó su operación o no se sintió en el mercado.

Los auditores tanto internos como externos se encuentran trabajando. No se han reportado al Directorio hallazgos que afecten al patrimonio de la compañía.

Recordemos que los controles que tiene la compañía están formados por las Auditorías Interna; Interna de PLD/FT; Interna Informática; además del trabajo propio de la Sindicatura y de la Auditoría Externa. También contamos con el control de la Calificadora de Riesgo y de la Superintendencia de Seguros.

DISPOSICIONES DE LA AUTORIDAD DE CONTROL

En este punto en particular, se renuevan los mismos comentarios ya expuestos en la memoria del año anterior, ya que las disposiciones de las Autoridades de Control como por ejemplo la Resolución 16 del Acta N° 4 del Directorio del B.C.P. y la reglamentación a través de la Resolución SS.SG. 305/2022 – Guías de Aplicación - de la Superintendencia de Seguros estamos cumpliendo en tiempo y forma de acuerdo al calendario preparado por el BCP / S.I.S.

para los distintos niveles. Siguen pendientes varias regulaciones sobre algunos puntos de esta Resolución 16.

Con relación al proyecto de Ley de Seguros que actualmente se encuentra en sede del parlamento, a pesar de los esfuerzos del gremio ha habido poca apertura por parte de la autoridad de control, y muy poco se ha tenido en cuenta la opinión del mercado que fue presentado a través de la Asociación Paraguaya de Compañías de Seguros. Como dijimos antes, aplaudimos los nuevos controles y la implementación de tecnologías que ayudarán seguramente a la formalización de las actividades, pero entendemos que todo tiene su proceso.

SATISFACCION DE CLIENTES

La Compañía, a través de sus diferentes áreas y colaboradores, lleva varios años invirtiendo para facilitar la gestión de los clientes. Por medio de los manuales, instructivos, descripciones de cargo, et., se han organizado las tareas y los procesos para una mejor atención. Y por medio de herramientas y programas informáticos se facilita la gestión de los clientes

También la Oficial de Cumplimiento Regulatorio y Riesgo Integral en colaboración con gerentes y jefes de áreas y departamentos -así como directores- están culminando las tareas para dar cumplimiento a las exigencias del Directorio del B.C.P. -Resol. 16 mediante. Todo esto sin alterar nuestros pilares de la Política de Calidad - Satisfacción de Clientes; Mejora Continua; Recursos Humanos motivados y Cumplimiento de leyes nacionales y de la Normas ISO – tienen plena vigencia.

CENTRAL

RECURSOS HUMANOS

Uno de nuestros pilares importantes son nuestros recursos humanos. Reciben capacitaciones de acuerdo a las necesidades del área en que se desempeñan para que apliquen los conocimientos adquiridos en sus tareas. Hacemos lo posible por mantener un ambiente de trabajo agradable y que desarrollen el sentido de pertenencia a la empresa. Por supuesto que en algunos casos no podemos escapar a alguna falta que es corregida cuanto antes. Instamos siempre a que estudien, se capaciten y se sigan esforzando no solo para beneficio de la empresa, sino para lograr también una satisfacción personal.

PRODUCCION

El porcentaje del crecimiento de nuestras facturaciones del ejercicio que informamos ha sido del 4% con relación al año anterior. Como dijimos al comienzo de esta memoria, el año económico fue complejo en cuanto a las exportaciones y cobros en general, situación que también afectó a nuestra cartera de clientes, ya sea con anulaciones por falta de pago o por disminución de costos ya sea de clientes particulares como de pequeñas y medianas empresas, e incluso a empresas más robustas.

Con todo eso, la Prima facturada fue G. 47.274.956.932.- cifra que superó a la facturación del año anterior que fue G. 45.428.705.635.- La diferencia entre ambos periodos fue de 1.846.251.297.- Seguimos con el esfuerzo de crecer en la medida o más que el mercado. Se emitieron 13.300 pólizas, de las cuales 53% fueron emitidos digitalmente.

Las Primas Devengadas al 30/06/2026 (que es la cifra que se refleja como ingresos en el Balance) representaron 98,66% del total facturado y fue G. 46.639.882.858.- contra G. 44.137.651.821.- del ejercicio anterior, siendo la diferencia favorable al ejercicio informado G. 2.502.231.037.-

Las secciones de mayor participación en este crecimiento son Automóviles, Incendio y T.R.O.; Transportes, Responsabilidad Civil, Aeronavegación y Caución. Se realizan contactos para intentar una mayor diversificación de nuestra cartera. El AREA COMERCIAL bajo el liderazgo del Gerente Comercial en coordinación con la GERENCIA TECNICA realizan un gran esfuerzo para mantener buenos niveles de facturación, acompañados por supuesto por la Alta Dirección y la Gerencia General.

En este punto hay que destacar que el Cálculo Actuarial presentado por nuestro actuario nos sirve de manera importante para hallar las cifras de tasas de riesgo, las áreas citadas deben llevar el control para que no se produzcan grandes desviaciones en nuestra cartera. Luego de una evaluación por parte del Area Técnica, del Area Comercial y de la Gerencia General, podemos decir que los montos de primas que estamos cobrando de acuerdo al riesgo están bastante cerca (más / menos) que lo que reproducen las tasas, generando una utilidad tecnica.

El área Técnica – encabezado por la Gerente Técnico y colaboradores – tiene como objetivo emitir en tiempo y forma nuestras pólizas y que los mismos tengan el respaldo correcto de nuestros reaseguradores. Queremos resaltar esta tarea, ya que en este ejercicio informado tuvimos siniestros que realmente salieron de cualquier estadística que veníamos manejando para la sección INCENDIO, y se pudo ver ahí la importancia de una buena gestión en reaseguros.

Justamente en materia de Reaseguros por ahora se disipa la amenaza que veíamos en la ley de seguros que está en estudio, ya que la imposibilidad de realizar cesiones / retrocesiones locales fue levantada.

Para nuestros contratos automáticos seguimos contando con el apoyo de una de las empresas más importantes del mercado internacional de reaseguros como sin dudas es HANNOVER RE. Mucho agradecemos a esta compañía y a nuestro bróker el apoyo, y es la señal más evidente que las buenas prácticas fortalecen las relaciones a largo plazo, ya que lleva más de 20 años como la principal en nuestros contratos. Asimismo, siguen las reaseguradoras MAPFRE RE y ECUADOR RE, a quienes extendemos nuestro agradecimiento.

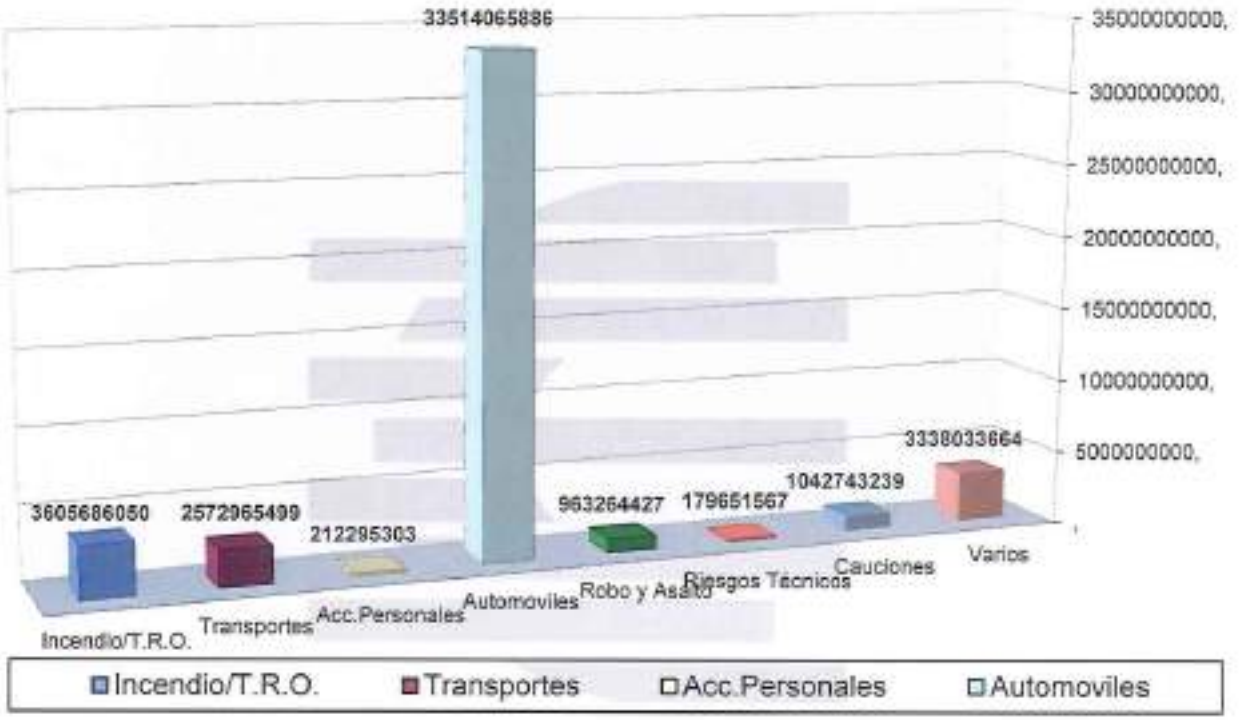
También seguimos manteniendo muy buenas relaciones con compañías colegas locales para brindarnos mutuamente apoyo en este aspecto dentro de nuestros contratos automáticos. Entre todos colaboramos para hacer frente al siniestro comentado más arriba.

Seguidamente se presenta cuadro de producción comparado con el ejercicio anterior:

CUADRO DE PRODUCCION COMPARADA

RUBROS	Ejerc. 24/25 Pr. Neta Facturada	EJERC. 25/26 Pr. Neta Facturada	% + o -	Primas Deveng./2026
Incendios	2.657.099.640	2.648.702.983	-0,316	2.605.189.684
Transportes	2.572.965.499	2.412.419.140	-6,240	2.496.528.728
Accidentes Personales	212.295.303	190.390.196	-10,318	186.472.480
Automoviles	33.514.065.886	36.325.074.964	8,388	35.479.845.113
Robo y Asalto	963.264.427	963.743.506	0,050	925.658.026
Acc.a Pasajeros	196.561.336	204.919.119	4,252	199.309.543
Riesgos Técnicos	179.651.567	251.216.536	39,835	200.713.496
Cauciones	1.042.743.239	1.061.419.511	1,791	952.159.322
Responsabilidad Civil	1.782.029.409	1.658.241.189	-6,946	1.611.795.290
Vida de Grupo	82.287.143	74.159.259	-9,877	76.990.546
Aeronavegación	1.205.498.773	228.327.603	-81,059	761.759.192
Riesgos Varios	948.586.410	1.200.920.914	26,601	1.082.688.624
Cristales	71.657.003	55.422.012	-22,657	60.772.814
Totales	45.428.705.635	47.274.956.932	4,064	46.639.882.858

GRAFICO DE PRODUCCION EJERCICIO 2025/2026



Queda el compromiso de ir mejorando las facturaciones y que el crecimiento acompañe el mismo índice del mercado. Logramos penetrar en zonas donde nuestros productos son bastante aceptados. Vemos en los proyectos de regulaciones la intención de convertir las oficinas de Centros de Atención a Clientes (con lo que contamos) en Agencias o Sucursales, lo que podría ocasionar una mayor exposición a riesgos. Contra eso queda fortalecer nuestros sistemas de controles internos.

Es importante recalcar que con nuestras tasas si bien son competitivas, respetamos los resultados del cálculo actuarial efectuado por nuestros actuarios. Hacer Primas sin respetar los cálculos actuariales, si bien puede traer un aumento de clientes a corto plazo, no tiene sustento en el mediano y largo plazo. Persistimos en la búsqueda de conseguir contratos que nos permita aumentar los riesgos "Seguro de Vida para empleados y obreros", así como "Seguro de Vida para Cancelación de Deudas" (hoy acaparados por bancos). Por el interior tenemos algunas cooperativas y grupos de trabajo, pero todavía no se nota en nuestros indicadores.

COBRANZAS

El Departamento de Cobranzas ha realizado un muy buen trabajo, considerando los obstáculos que se presentan en nuestra economía últimamente. Se logró ingresar a las arcas de la compañía en concepto de cobro de Deudores por Premios la suma de G. 50.700.900.911.- superando al monto de año anterior que fue G. 48,486.799.048.- produciendo una diferencia positiva de G. 2.214.101.863.- De esto depende en muy gran medida que podamos lograr el cumplimiento de nuestras obligaciones con clientes, el fisco, reaseguradores, sociales, y regulatorios. Asi también para el crecimiento de nuestras inversiones financieras. sensible actividad depende el cumplimiento de nuestras obligaciones comerciales, fiscales, sociales y también para ir creciendo con nuestras inversiones financieras. Habiéndose logrado estos puntos, podemos decir que el resultado de sus gestiones fue muy aceptable.

En general la morosidad del mercado se mantuvo similar al del año anterior y nuestra compañía tuvo un leve descenso, pero quedamos prácticamente en línea con él mercado.

El saldo de Créditos Técnicos Vigentes (Deudores por Premios a Cobrar, cuentas de reaseguros activos y otros) totaliza un monto de 22.413.398.717.- (Anterior 21.634.645.984.-) y representa en porcentaje 43,10% de premios facturados (G.52.002.452.625.-) contra el 43,29% del año anterior. Como Créditos Técnicos Vencidos (mayores a 30 días) tenemos 1.414.942.957.- (anterior G. 1.527.349.239.-).

Las Previsiones sobre créditos a cobrar es de G. 701.234.044.- (anterior G. 668.828.414.-) y constituyen el 3,28% (a julio 2024 representó 3,10%) de la deuda total a cobrar. El monto de las previsiones al 100% para deudas mayores a 180 días es de G. 601.420.303.- (anterior G. 557.954.764.-)

CENTRAL

SINIESTROS

El monto total de siniestros facturados / pagados (incluye Reaseguros Activos y Gastos de Liquidación de Siniestros) en este ejercicio alcanzó la suma de G. 34.742.233.599.- cuyo índice representa 73,49% de las Primas Facturadas (Anterior G. 16.569.215.356.- 36.04%); Por primera vez en muchos años, la sección INCENDIOS / TRO es la de mayor participación en los seguros directos (51%), siendo la sección Automóviles la de mayor participación – 47% del total (Anterior 91,44%); además de las secciones Transportes Mercaderías, Robo y Asalto Responsabilidad Civil, Riesgos Técnicos y otros.

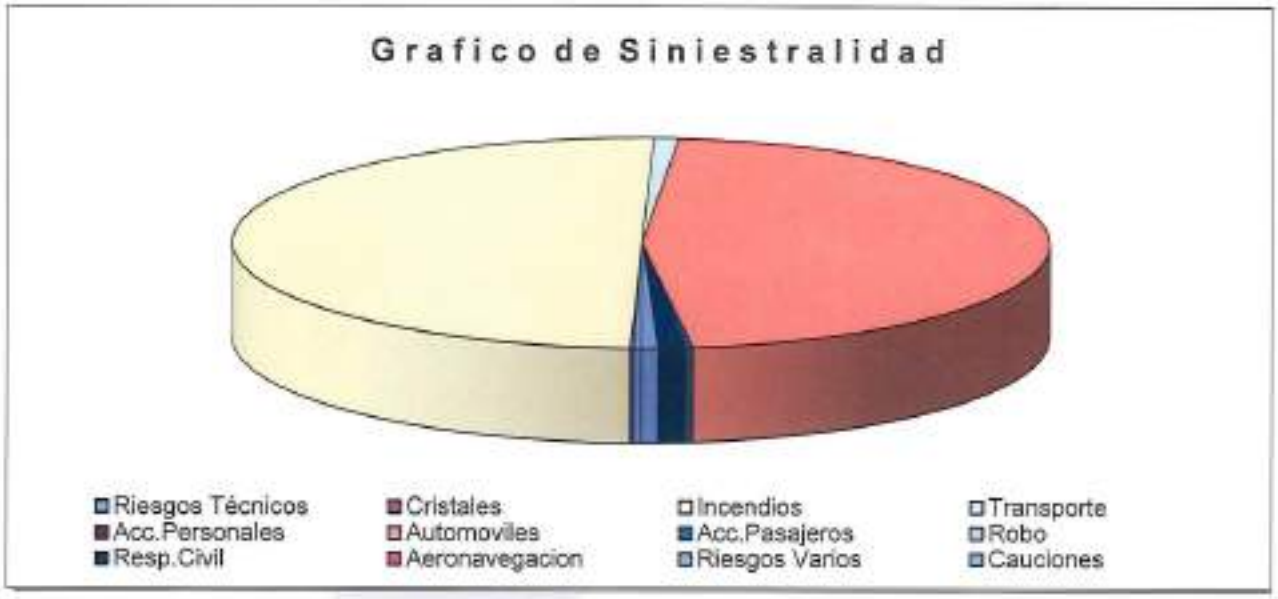
Si al monto total de siniestros pagados restamos los siniestros recuperados de terceros y/ o de reaseguros tenemos la cifra de G.18.460.335.238.- y muestra un **índice general sobre las**

primas Facturadas de 39,04% (anterior 35,68%) y sobre Primas Devengadas del ejercicio de 39,58% (anterior 37,54). También debemos mencionar que todavía quedan en nuestros registros una cierta cantidad de Siniestros Pendientes, por lo que estos índices se elevan levemente al considerar los mismos en este cálculo.

En el **área de Siniestros** – encabezados por la Gerente de Siniestros y sus colaboradores – se destacó la mayor utilización de las herramientas informáticas con que contamos para agilizar la atención a clientes, tratar de reducir los tiempos de respuestas a los casos; todo esto sin perder el control de los mismos. También se destaca el trabajo en equipo con otras áreas para ir mejorando la calidad de la suscripción, en base a condiciones de pólizas y causas de siniestros.

CUADRO DE SINIESTROS PAGADOS COMPARADOS

Rubros	Ejercicio 2024/2025			Ejercicio 2025/2026		
	Prima Deveng.	Stros.Pagados	%	Prima Deveng.	Stros.Pagados	%
Incendios	2.671.288.927	96.934.973	3,63	2.605.189.684	17.376.320.435	666,99
Transportes	2.041.857.435	231.496.980	11,34	2.496.528.728	337.442.136	13,52
Acc.Personales	194.437.616	9.223.373	4,74	186.472.480	-	0,00
Automóviles	32.982.661.502	15.150.609.647	45,94	35.479.845.113	16.177.691.128	45,60
Robo y Asaltos	1.029.256.616	414.111.720	40,23	925.658.026	28.839.973	3,12
Acc.a Pasaj.	198.538.070	55.932.952	28,17	199.309.543	61.482.454	30,85
Riesgos Técnicos	206.999.823	47.367.282	22,88	200.713.496	113.228.717	56,41
Cauciones	873.454.238	-	0,00	952.159.322	-	0,00
Respons.Civil	1.961.682.140	275.316.831	14,03	1.611.795.290	374.464.477	23,23
Vida	78.260.990	-	0,00	76.990.546	-	0,00
Aeronavegación	932.589.082	-	0,00	761.759.192	-	0,00
Riesgos Varios	893.585.742	273.616.144	30,62	1.088.688.624	229.622.605	21,21
Cristales	73.039.640	14.605.454	20,00	60.772.816	43.141.674	70,99
Sub Totales	44.137.651.821	16.569.215.356	37,54	46.639.882.858	34.742.233.599	74,49
(-) Rec.Stros.Loc. y Reaseguros						
Incendios		13.034.866	0,00		16.098.547.559	0,00
Transportes		1.050.000	0,00		0	0,00
Automóviles		252.956.137	0,00		181.850.802	0,00
Robo y Asaltos		86.790.607			0	
Aeronavegacion		0	0,00		0	0,00
Riesgos Varios/ Tecn.		4.895.455	0,00		1.500.000	0,00
Cauciones		0	0,00		0	0,00
Totales	44.137.651.821	16.210.488.291	36,73	46.639.882.858	18.460.335.238	39,58
		Neto	36,73		Neto	39,58



INVERSIONES Y SITUACION FINANCIERA

Las tasas de interés que cotizan para las colocaciones a plazo de nuestras inversiones, ya sean en guaraníes o dólares, van mejorando y se ven reflejados en este balance. Ayudó a disminuir otro elemento que pasaremos a comentar más abajo. El monto de intereses devengados al cierre fue de G. 1.709.462.504.- La Gerencia Administrativa Financiera, con el apoyo de Contabilidad y Tesorería, controlan y gestionan bien nuestras inversiones.

El dólar estadounidense causó un impacto muy negativo en el resultado del balance, ya que la moneda estadounidense ha sufrido una debacle en su cotización (promedio de 25% menos que el año anterior). Al inicio del ejercicio informado comenzó con G. 7.784 y al final su cotización fue de G. 6.081 por cada dólar, causando un impacto negativo de -G. 2.570.008.983.- monto que no se había visto nunca antes. Afectó también en la disminución del Estado de Representatividad de las Provisiones técnicas de seguros, porque a pesar de contar con un monto mayor en dólares, trasladado en guaraníes vale mucho menos de lo que valía un año atrás.

Al cierre del ejercicio se tenían capitales Colocados de acuerdo al siguiente detalle: Bonos del Estado por G. 2.250.000.000.- más intereses, Colocaciones en C.D.A. por G. 10.347.411.986.- más intereses, Fondos Mutuos G. 714.032.341.- y Colocaciones en C.D.A. U$s. 1.323.653,33 más intereses (equivalente a G. 8.878.028.557,14.-), Fondos Mutuos 51.366.- (312,356.646) Totalizando G. 24.750.144.036.-

A medida que vamos creciendo en cantidad de clientes y primas facturadas, cuidar los recursos es fundamental para hacer frente a nuestros compromisos ya sea con clientes o por efectos de regulaciones. Hoy la realidad nos ubica en un tiempo bastante inestable económicamente, con un dólar bastante devaluado localmente; con conflictos armados en diferentes regiones del mundo; sanciones entre países, etc., lo que nos obliga a tener ciertamente una política conservadora con relación a las inversiones.

CUADRO DE CAPITAL, RESERVAS Y GARANTIAS COMPARADOS

Rubros	Ejercicio 2024/2025	Ejercicio 2025/2026	% Aumento
Capital Realizado	12.145.800.000	12.888.300.000	6%
Aportes para Aumento de Capital	801.581.246	59.081.246	-92,63%
Rva. Legal	1.056.077.675	1.220.505.261	15,57%
Reserva Facultativa	2.816.203.108	2.669.310.158	-5,22%
Rva. De Revalúo Ley 125/91	1.709.584.890	1.709.584.919	0
	18.529.246.919	18.546.781.584	
VARIACION		17.534.665	0,095

EVOLUCION DE LA COMPAÑIA

Se inserta a continuación, un cuadro donde se observa la evolución de los últimos 10 años:

Ejercicio	Total de Activos	Reservas Técnicas	Fondos Propios	Primas Netas de Anulación	Resultados
2015/2016	26.780.304.226	12.196.590.488	8.192.598.153	20.665.349.825	1.083.121.880
2016/2017	30.245.169.892	13.141.392.131	9.482.646.020	21.760.200.338	1.652.996.058
2017/2018	32.070.545.081	14.429.756.770	9.482.646.020	23.321.691.357	1.075.047.869
2018/2019	34.814.377.132	15.649.541.645	9.482.646.020	25.004.503.813	1.547.156.686
2019/2020	35.464.276.955	14.961.653.970	9.805.464.987	24.339.725.646	2.095.402.972
2020/2021	40.092.224.656	18.771.436.012	9.550.626.893	29.345.534.276	1.038.530.377
2021/2022	46.091.043.604	22.374.907.084	10.314.926.893	36.348.237.085	951.162.517
2022/2023	52.648.705.593	25.938.221.137	12.032.882.363	42.131.435.011	846.706.434
2023/2024	52.648.705.593	27.007.379.771	18.246.114.919	43.256.550.839	1.074.639.996
2024/2025	55.060.591.923	28.427.091.542	18.529.246.919	45.248.705.635	3.288.551.729

RESULTADO DEL EJERCICIO

El ejercicio cerrado al 30 de junio del 2026 presenta un resultado positivo después del cálculo de Impuesto a la Renta de G. 950.093.996.-, quedando a consideración de la Asamblea su destino.

APRECIACIONES FINALES

El resultado final de este ejercicio que se informa ha sido positivo desde todo punto de vista, considerando las situaciones que se explicaron en esta Memoria. El crecimiento de nuestras facturaciones y la correcta administración de nuestros recursos van dando resultados positivos. Se ha tenido por año continuado una Utilidad Tecnica que nos indica que estamos en el camino correcto.

Nos estamos preparando para afrontar también los cambios regulatorios que se vienen, para así seguir operando correctamente en el mercado asegurador. También es importante recordar que el crecimiento en nuestras facturaciones, nos presentan nuevos desafíos que debemos saber afrontar.

Las herramientas tecnológicas, que también conlleva riesgos, ayudarán para que los señores accionistas tengan una mayor participación mediante las informaciones que iremos proyectando a través de nuestra página web. Con información actualizada esperamos puedan acercar sus ideas, sugerencias, preocupaciones o porque no, nuevos negocios a la compañía. Sigue la invitación para acercarse a la organización en vísperas de cumplir los 50 AÑOS de actividad ininterrumpida. Siempre serán bienvenidos

La experiencia del equipo de trabajo de CENTRAL SA. DE SEGUROS compuesto por Directores, Gerentes, Colaboradores, Agentes de Seguros y aliados están a disposición para hacer a nuestra empresa cada día mejor y brindar un mejor servicio a nuestros clientes, a quienes nos debemos por la confianza depositada en la compañía.

Agradecemos a nuestros aliados de negocios, ya sean Reaseguradores, Broker's, proveedores de bienes y/ o servicios; Agentes de Seguros y responsables de los Centros de Atención.

A nuestros recursos humanos expresamos nuestro reconocimiento por el buen desempeño que tuvieron y por el permanente esfuerzo con que se brindan por la compañía.

EL DIRECTORIO

BEATRIZ NORMA VILLASANTI DE ALMEIDA
Presidente